

Kepemimpinan Zambray pacu kecemerlangan pendidikan tinggi



Dekan Pusat
 Pengajian Siswazah
 Kerajaan Ghazali
 Shafie (GSGSG),
 Universiti Utara
 Malaysia (UUM)

Oleh Profesor Dr Rusli Omar
 bhrencana@bh.com.my

Pelantikan Datuk Seri Dr Zambray Abd Kadir sebagai senator bakal tamat pada 2 Disember ini menandakan satu fasa penting dalam kepemimpinan beliau di Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT).

Berucap pada Majlis Penutup Festival Idea Putrajaya (FOI) 2025, baru-baru ini, Zambray berkata beliau menyerahkan sepenuhnya kedudukannya kepada Perdana Menteri, Datuk Seri Anwar Ibrahim.

Sayu sekali nada percakapan beliau, "Sama ada saya masih menjadi menteri Kabinet ataupun tidak, itu soal nombor dua, tetapi (FOI) ini adalah agenda nombor satu, saya pun tak lama, dua tiga minggu lagi."

Bagaimanapun, berbeza dengan Menteri Pelaburan, Perdagangan dan Industri, Tengku Datuk Seri Zafrul Abdul Aziz, yang sudah menjadi senator selama dua penggal, Zambray masih boleh dilantik sebagai senator selama sepenggal lagi.

Dalam tempoh hampir dua tahun memegang portfolio KPT sejak berpindah dari Wisma Putra pada 6 Januari 2024, Zambray membuktikan keupayaan luar biasa dalam memartabatkan budaya ilmu, inovasi dan percambahan idea yang selari dengan visi Perdana Menteri.

Atas asas prestasi cemerlang ini, Zambray wajar dilantik semula sebagai senator sekali gus sebagai Menteri Pendidikan Tinggi bagi membolehkannya meneruskan agenda transformasi pendidikan tinggi Malaysia ke tahap lebih gemilang.

Antara warisan terbesar Zambray ialah penganjuran FOI yang menjadi wadah penyatuan pemimpin pemikiran, ahli akademik, mahasiswa dan industri yang berkembang daripada acara sulung pada 2024 kepada satu gerakan nasional berimpak besar.

Penganjuran FOI 2025 berlangsung pada 4 hingga 8 November mencatat sejarah apabila diperluas ke seluruh 13 negeri melalui program Festival Idea @Negeri, membuktikan kemampuan KPT di bawah pimpinan beliau menjadikan idea dan ilmu satu gerakan rakyat merentas sempadan universiti.

FOI 2025 mencatatkan lebih 2.05 juta pengunjung, termasuk 550,000 secara fizikal dan 1.55 juta secara maya serta menghasilkan 102 perjanjian strategik dengan nilai pelaburan melebihi RM172 juta.

Acara ini turut diiktiraf *Malaysia 100 of Records* sebagai 'Sidang Wacana Akademik Terbanyak' dalam satu acara idea dan inovasi. Kejayaan ini membuktikan, dasar Zambray berasaskan hasil (outcome-driven), bukan sekadar retorik.

Di bawah kepemimpinan beliau, KPT berjaya memposisikan Putrajaya sebagai 'Kota Idea' - pusat wacana global bagi ilmu dan inovasi. Inisiatif ini bukan hanya memperkukuh reputasi Malaysia sebagai hab pendidikan serantau, tetapi juga memperlihatkan wawasan besar Zambray dalam menjadikan ilmu sebagai asas pembangunan negara.

Kepemimpinan Zambray turut menyerlah pada peringkat antarabangsa apabila berjaya menjadikan FOI sebagai platform serantau. Penganjuran Forum Menteri Pendidikan Tinggi ASEAN dalam FOI 2025 menghimpunkan Menteri Pendidikan Tinggi Indonesia dan Filipina membuktikan peranan Malaysia sebagai peneraju pendidikan tinggi rantau ini.

Cadangan menjadikan FOI sebagai program rasmi di bawah Program Pendidikan Tinggi ASEAN turut menerima sokongan Setiausaha Agung ASEAN, menandakan kejayaan diplomasi pendidikan yang signifikan.



Dalam tempoh hampir dua tahun memegang portfolio KPT sejak berpindah dari Wisma Putra pada 6 Januari 2024, Zambray membuktikan keupayaan luar biasa dalam memartabatkan budaya ilmu, inovasi dan percambahan idea selari visi Perdana Menteri

Zambray membuktikan kepemimpinan intelektual ialah nadi kepada kemajuan negara. Beliau menggerakkan pelbagai platform seperti Forum Ilmuwan Malaysia MADANI (FIMM) yang diilhamkan Perdana Menteri sendiri bermula 25 September 2024 bagi membuka ruang kepada sarjana, ilmuwan dan ahli industri untuk mencabar dasar kerajaan secara konstruktif.

Pendekatan ini selari dengan prinsip 'kerajaan mesti dicabar oleh sarjana' yang menjadi tunjang kepemimpinan Anwar, menandakan keserasian dan kesinambungan pemikiran antara dua tokoh ini dalam menjayakan agenda Malaysia MADANI.

Forum jadi jambatan antara kerajaan, sarjana, siri FIMM di bawah kelolaan KPT ini membuktikan satu budaya pentadbiran berasaskan ilmu. Forum ini menjadi jambatan antara kerajaan dan sarjana, membolehkan idea kritikal diterjemah kepada dasar lebih praktikal.

Kejayaan forum ini membuktikan pendekatan KPT terbuka, inklusif dan berorientasikan penye-

lesaian, seiring dengan visi Perdana Menteri untuk menjadikan ilmu sebagai asas tadbir urus negara.

Melalui siri Temu Anwar pula, Zambray memperkukuh budaya dialog antara pemimpin dengan mahasiswa di universiti seluruh negara. Sesi ini melahirkan keberanian generasi muda untuk berfikir, bertanya dan menyumbang idea kepada dasar negara. Pendekatan ini mencerminkan komitmen beliau terhadap pemerikasaan suara mahasiswa sebagai rakan strategik dalam pembinaan bangsa.

Kepemimpinan Zambray juga berjaya menyatukan tiga dunia penting - akademik, industri dan komuniti - dalam satu ekosistem kolaboratif. Melalui kluster MyIDEAS Connect dan Higher Education-Industry Summit, universiti kini menjadi jambatan antara penyelidikan dengan pasaran. Usaha ini memperkukuh kebolehpasaran siswazah serta memastikan penyelidikan universiti memberi impak langsung kepada masyarakat dan ekonomi negara.

Hasil pembaharuan dasar dan fokus kepada kualiti akademik, Malaysia berjaya menempatkan lima universiti dalam kelompok 10 terbaik Asia Tenggara menerusi senarai QS World University Rankings (QS WUR) 2026 menunjukkan pelaburan Malaysia dalam bidang pendidikan tinggi semakin nampakkan hasil.

Universiti Malaysia (UM) muncul sebagai universiti tempatan terbaik dengan kedudukan global ke-58, diikuti Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) di tangga ke-126; Universiti Putra Malaysia (UPM) dan Universiti Sains Malaysia (USM) di kedudukan 134 serta Universiti Teknologi Malaysia (UTM) di tempat ke-153 dunia.

Dengan pelantikan sebagai senator Zambray sepenggal lagi, beliau mampu memacu Malaysia menuju fasa baharu sebagai hab pendidikan tinggi serantau dan pusat idea global. Mengekalkan beliau sebagai Menteri Pendidikan Tinggi akan memastikan kesinambungan dasar, kestabilan arah tuju serta kelestarian hasil yang dicapai.

Semua artikel penulis tamu adalah pendapat peribadi, bukan pendirian rasmi BH